

Maßnahmenplan zur technologischen und organisatorischen Restrukturierung der Schiffswerft Brodotrogir

'06

Problem

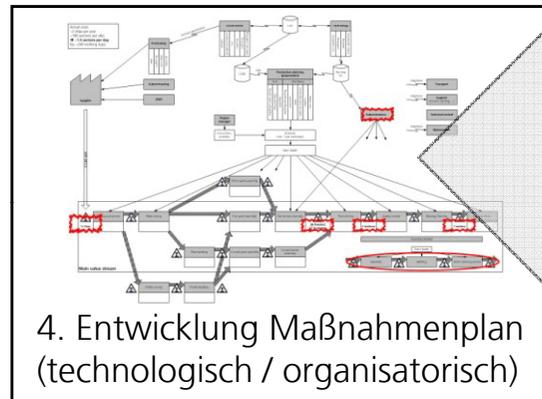
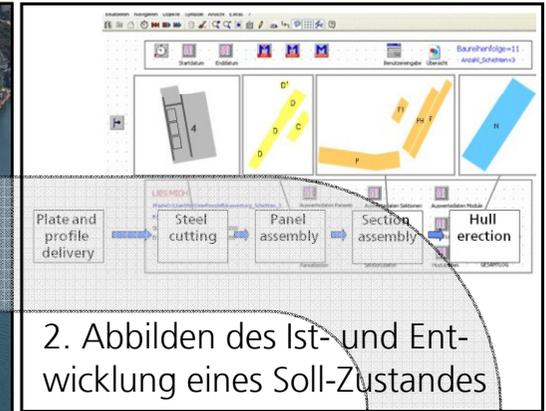
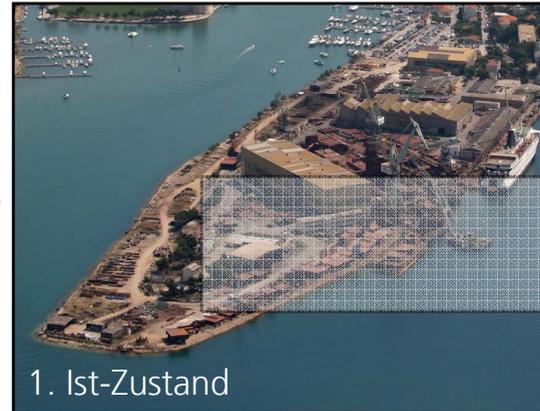
- Der Durchsatz der Werft ist derzeit auf 2,2 Schiffe im Jahr begrenzt.
- Einige Produktionsprozesse sind nur eingeschränkt wettbewerbsfähig und unzureichend aufeinander abgestimmt.
- Einige Produktionsanlagen entsprechen nicht mehr dem Stand der Technik.

Lösung

- Erhöhung der Produktivität der Arbeitsvorbereitungs- und Produktionsprozesse
- Bestimmung eines zukunftsorientierten Produktionskonzeptes mit abgestimmten Produktionstechnologien
- Planung eines neuen, zukunftsorientierten Produktionslayouts
- Entwicklung eines Maßnahmenplans für die technologischen und organisatorischen Änderungen

Nutzen

- Erhöhung des Outputs auf 5 Schiffe pro Jahr bei einem einschichtigen Arbeitsmodellregime in der Endmontage
- Erhöhung des Umsatzes, Reduktion der Kosten und Vorbereitung der geplanten Privatisierung
- Einführung eines „Flexible Manufacturing System“ mit abgestimmten Kapazitäten im Prozess, um auf Veränderungen des Markts mit dem Produktionsprogramm schnell reagieren zu können.



Fraunhofer
Anwendungszentrum
Großstrukturen in der
Produktionstechnik



Fraunhofer
Projektgruppe
Produktionsmanagement
und Logistik

